

สรุปบทเรียนผลการปฏิบัติราชการตามตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ และเงินทุนหมุนเวียนเพื่อการชลประทาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2558

สำนักงานชลประทานที่ 8

| ตัวชี้วัด | ค่าคะแนนที่ได้ | สาเหตุของความสำเร็จ | สาเหตุของความไม่สำเร็จ | ข้อเสนอแนะในการนำไปปรับปรุงการดำเนินงานตามตัวชี้วัดฯ ในปีต่อไป |
|--|----------------|--|------------------------|---|
| 1. ตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการระดับสำนัก/กอง ปีงบประมาณ พ.ศ.2558 | | | | |
| <p>ขป02: จำนวนพื้นที่ชลประทานที่เพิ่มขึ้น (ไร่)</p> <p>*ผลงานร้อยละของพื้นที่ทั้งหมดตามเป้าหมายรวม 19,800 ไร่</p> | 5 | <p>1. โครงการฯ มีการเตรียมความพร้อมของโครงการไว้ให้พร้อมตั้งแต่การจัดทำประมาณการเตรียมเอกสารการจัดซื้อจัดจ้างและสามารถประกาศจัดซื้อจัดจ้างได้ทันที่เมืองงบประมาณผ่านการพิจารณาจากสภาฯ วาระที่ 3</p> <p>2. กรมฯ โอนจัดสรรงบประมาณตั้งแต่ต้นปี ทำให้สามารถเริ่มงานก่อสร้างได้ตั้งแต่ต้นงบประมาณ ซึ่งเป็นช่วงฤดูแล้งไม่มีปัญหาอุปสรรคจากอุทกภัยและปัญหาที่ดิน</p> <p>3. สขป.8 มีการประชุมติดตามเร่งรัดการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน ตลอดจนบุคลากรของโครงการฯ ตั้งแต่ ผู้อำนวยการโครงการและนายช่างผู้ปฏิบัติงานสนามมีความเอาใจใส่ทุ่มเทในการปฏิบัติงาน</p> <p>4. ความร่วมมือจากราษฎรในพื้นที่เป็นอย่างดี</p> | | <p>๑. เตรียมความพร้อมของโครงการฯ ไว้ให้พร้อม</p> <p>2. ขอให้กรมฯ โอนจัดสรรงบประมาณตั้งแต่เดือนตุลาคม</p> <p>3. ตรวจสอบคุณสมบัติของผู้รับจ้างให้ละเอียด</p> <p>4. ตรวจสอบพื้นที่ก่อสร้างต้องได้รับความยินยอมก่อน</p> |
| <p>ขป03 : จำนวนแหล่งน้ำเพื่อชุมชนที่เพิ่มขึ้น (แห่ง)</p> <p>*ประเมินผลงานแยกรายแห่ง</p> <p>เป้าหมายรวม 17 แห่ง</p> | 5 | <p>1. โครงการฯ มีการเตรียมความพร้อมของโครงการไว้ให้พร้อมตั้งแต่การจัดทำประมาณการเตรียมเอกสารการจัดซื้อจัดจ้างและสามารถประกาศจัดซื้อจัดจ้างได้ทันที่เมืองงบประมาณผ่านการพิจารณาจากสภาฯ วาระที่ 3</p> <p>2. กรมฯ โอนจัดสรรงบประมาณตั้งแต่ต้นปี ทำให้สามารถเริ่มงานก่อสร้างได้ตั้งแต่ต้นงบประมาณ ซึ่งเป็นช่วงฤดูแล้งไม่มีปัญหาอุปสรรคจากอุทกภัยและปัญหาที่ดิน</p> | | <p>๑. เตรียมความพร้อมของโครงการฯ ไว้ให้พร้อม</p> <p>2. ขอให้กรมฯ โอนจัดสรรงบประมาณตั้งแต่เดือนตุลาคม</p> <p>3. ตรวจสอบคุณสมบัติของผู้รับจ้างให้ละเอียด</p> <p>4. ตรวจสอบพื้นที่ก่อสร้างต้องได้รับความยินยอมก่อน</p> |

| ตัวชี้วัด | ค่าคะแนนที่ได้ | สาเหตุของความสำเร็จ | สาเหตุของความไม่สำเร็จ | ข้อเสนอแนะในการนำไปปรับปรุงการดำเนินงานตามตัวชี้วัดฯ ในปีต่อไป |
|---|----------------|---|------------------------|---|
| | | <p>3. สขป.8 มีการประชุมติดตามเร่งรัดการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน ตลอดจนบุคลากรของโครงการฯ ตั้งแต่ ผู้อำนวยการโครงการและนายช่างผู้ปฏิบัติงานสนาม มีความเอาใจใส่ทุ่มเทในการปฏิบัติงาน</p> <p>4. ความร่วมมือจากราษฎรในพื้นที่เป็นอย่างดี</p> | | |
| <p>ขป04 :ร้อยละของพื้นที่บริหารจัดการน้ำในเขตชลประทานตามเป้าหมายแผนปี 2558 (เป้าหมายรวม 1,190,712 ไร่) (ที่ระดับ 3)</p> | 5 | <p>1.ดำเนินการซ่อมแซมบำรุงรักษาระบบชลประทานให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>2.บริหารจัดการน้ำโดยส่งน้ำเป็นรอบเวร ทำให้เกิดการประหยัดในการใช้น้ำ และยังมีการแบ่งปันน้ำการรอบเวรสนับสนุนพื้นที่นอกแผนการส่งน้ำเป็นบางส่วน</p> <p>3. วางแผนการส่งน้ำที่ชัดเจน กำหนดมาตรการที่ชัดเจนในแต่ละรอบเวรการส่งน้ำที่สอดคล้องกับศักยภาพของปริมาณน้ำและระบบคลองส่งน้ำ ตลอดจนมีการปรับแผนการส่งน้ำให้สอดคล้องกับสภาพการเพาะปลูก ซึ่งเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานโดยทุ่มเทให้การบริหารจัดการน้ำเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>4. มีการประชาสัมพันธ์เกษตรกรอย่างทั่วถึง ให้ได้รับทราบข้อมูลปริมาณน้ำต้นทุนและแผนการส่งน้ำแต่ละสายคลองเป็นประจำทุกสัปดาห์ ตลอดจนมีการณรงค์ให้เกษตรกรมีการใช้น้ำอย่างประหยัด</p> <p>5. สำนักชลประทานและโครงการฯ มีการติดตามการบริหารจัดการน้ำเป็นประจำทุกวัน มีการประชุมติดตามและปรับแผนการบริหารจัดการน้ำอย่างสม่ำเสมอ</p> | | <p>๑. มีการสื่อสารและใกล้ชิดกับกลุ่มเกษตรกรผู้ใช้น้ำชลประทานเป็นระยะ ๆ</p> <p>๒. การดำเนินตามขั้นตอนในสาเหตุแห่งความสำเร็จ จะทำให้การจัดสรรน้ำในระบบคลองส่งน้ำ ทำได้สะดวกและรวดเร็วขึ้น ทำให้การส่งน้ำแก่พื้นที่ได้ตรงตามความต้องการในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งก่อให้เกิดการยอมรับของเกษตรกรต่อระบบส่งน้ำมากขึ้น แต่หากจะให้การใช้น้ำมีประสิทธิภาพสูงขึ้น ประหยัดขึ้นหรือนำไปใช้ในกิจกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปตามความต้องการของเกษตรกร จำเป็นต้องกระตุ้นให้เกิดความร่วมมือของเกษตรกรเพิ่มมากขึ้น โดยใช้กลุ่มผู้ใช้น้ำเป็นฐานในการดำเนินงาน โดยควรให้ความสำคัญกับการสร้างความเข้มแข็งองค์กรผู้ใช้น้ำชลประทานในรูปแบบการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p> <p>๓. ควรให้โครงการฯ เป็นผู้กำหนดค่าเป้าหมายตรงกับความเป็นจริง ซึ่งเป็นผลดีกว่ากรมฯ กำหนด</p> <p>๔. ควรมีการปรับเกณฑ์การให้คะแนนเนื่องจากเป็นการบังคับให้มีการส่งน้ำเกินพื้นที่เป้าหมายจึงจะได้คะแนนเต็ม</p> <p>๕. การกำหนดพื้นที่เป้าหมายควรสอดคล้องกับมาเป็นตัวกำหนดพื้นที่เป้าหมาย</p> |

| ตัวชี้วัด | ค่าคะแนนที่ได้ | สาเหตุของความสำเร็จ | สาเหตุของความไม่สำเร็จ | ข้อเสนอแนะในการนำไปปรับปรุงการดำเนินงานตามตัวชี้วัดฯ ในปีต่อไป |
|--|----------------|---|------------------------|--|
| <p>ขป05 :ปริมาณน้ำที่จัดสรรให้ทั้งในภาคอุปโภคและภาคอุตสาหกรรมที่เป็นรายได้ค่าชลประทาน (บาท) *ผลงานร้อยละ (เป้าหมาย 28,600,000 บาท)</p> | 5 | <p>1. ปริมาณน้ำต้นทุนในอ่างฯ มีปริมาณมากกว่าที่คาดการณ์ไว้ เนื่องจากมีปริมาณฝนตกเหนืออ่างฯ เป็นปริมาณมาก</p> | | <p>๑. การกำหนดเป้าหมายควรคำนึงให้สอดคล้องกับปริมาณน้ำต้นทุนที่มีอยู่</p> |
| <p>ขป06 :ร้อยละของพื้นที่ความเสียหายของพืชเศรษฐกิจในเขตชลประทานจากอุทกภัยและภัยแล้ง</p> | 5 | <p>1. มีการเตรียมความพร้อม ศึกษาข้อมูลสภาพภูมิอากาศและสภาวะความแปรปรวนของฝน ติดตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่องและใกล้ชิด และมีการเตรียมรับสถานการณ์ในระดับพื้นที่มาโดยตลอด 2. ปรับแผนการส่งน้ำเพื่อการเพาะปลูกพืชของเกษตรกรในพื้นที่ (ปรับปรุงการเพาะปลูกพืชให้เริ่มเพาะปลูกเร็วขึ้น) โดยเกษตรกรในพื้นที่เพาะปลูกช่วงฤดูแล้งและเก็บเกี่ยวผลผลิตเสร็จก่อนน้ำท่วม ผลผลิตไม่ได้รับความเสียหาย</p> | | <p>๑. เตรียมความพร้อมรับสถานการณ์ในส่วนที่สามารถดำเนินการได้ไว้ก่อน 2. ควรมีการปรับปรุงกิจกรรมการเพาะปลูกให้เหมาะสมกับพื้นที่ อย่างเช่น พื้นที่ลุ่มต่ำต้องเริ่มเพาะปลูกให้เร็วกว่าปกติที่เคยปฏิบัติ เป็นต้น 3. เกษตรกรให้คำแนะนำควรให้เหมาะสมกับสภาพของแต่ละพื้นที่</p> |
| <p>ขป07 :ร้อยละของอาคารชลประทานที่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน (เป้าหมายรวม 10,686 แห่ง) ขป08 :ร้อยละความพึงพอใจของเกษตรกรผู้ใช้น้ำในเขตพื้นที่ชลประทาน (ประเมินโดยสำนักส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน)</p> | 5 | <p>1. มีการตรวจสอบสภาพอาคารชลประทานเป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอต่อเนื่อง จากเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานในพื้นที่ 2. มีการเสนอของงบประมาณมาดำเนินการซ่อมแซมและบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่อง</p> <p>5</p> <p>1. เกษตรกรได้รับการบริการ ที่เป็นกันเองอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม</p> | | <p>๑. มีการติดตามจากผู้บังคับบัญชาอย่างสม่ำเสมอ ๒. ควรปรับเป้าหมายให้ชัดเจน และควรมีเอกสารประกอบเพื่อให้ตรวจสอบได้ ๓. ควรมีสัดส่วนระหว่างจำนวนอาคารชลประทานและอัตรากำลังที่มีอยู่</p> <p>๑. ควรมีงบประมาณสนับสนุนในการประชาสัมพันธ์ให้เพียงพอ เพื่อความต่อเนื่องในการดำเนินงาน</p> |

| ตัวชี้วัด | ค่าคะแนนที่ได้ | สาเหตุของความสำเร็จ | สาเหตุของความไม่สำเร็จ | ข้อเสนอแนะในการนำไปปรับปรุงการดำเนินงานตามตัวชี้วัดฯ ในปีต่อไป |
|---|----------------|--|------------------------|--|
| <p>ขป09 :ร้อยละของอ่างเก็บน้ำและทางน้ำชลประทานที่คุณภาพน้ำได้เกณฑ์มาตรฐาน (เป้าหมายตรวจวัดคุณภาพน้ำ อ่างเก็บน้ำและทางน้ำชลประทาน รวม 90 แห่ง)</p> | 5 | <ol style="list-style-type: none"> 1. มีการตรวจสอบคุณภาพน้ำอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน 2. มีการเก็บตัวอย่างน้ำเพื่อตรวจสอบอย่างครอบคลุม 3. มีการตรวจสอบทั้งโดยโครงการฯและส่งสำนักวิจัยฯ 4. ได้รับการสนับสนุนเครื่องมือตรวจสอบคุณภาพน้ำ | | <ol style="list-style-type: none"> 1. เพิ่มจุดตรวจสอบคุณภาพน้ำให้ทั่วถึง การตรวจสอบ 2. คุณภาพน้ำควรจะสามารถตรวจสอบและรู้ผลในทันทีเพราะการส่งตัวอย่างน้ำให้ตรวจสอบต้องใช้เวลานานอาจทำให้ตัวอย่างน้ำที่ส่งมีคุณสมบัติเปลี่ยนไป |
| <p>ขป11.3 :ร้อยละของงานก่อสร้างโครงการพัฒนาอันเนื่องมาจากพระราชดำริตามแผนงาน (เป้าหมายรวม 1 รายการ)</p> | 5 | <ol style="list-style-type: none"> 1. โครงการฯ มีการเตรียมความพร้อมของโครงการไว้ให้พร้อมตั้งแต่การจัดทำประมาณการเตรียมเอกสารการจัดซื้อจัดจ้างและสามารถประกาศจัดซื้อจัดจ้างได้ทันทีเมื่องบประมาณผ่านการพิจารณาจากสภาฯ วาระที่ 3 2. กรมฯ โอนจัดสรรงบประมาณตั้งแต่นั้นปี ทำให้สามารถเริ่มงานก่อสร้างได้ตั้งแต่นั้นงบประมาณซึ่งเป็นช่วงฤดูแล้งไม่มีปัญหาอุปสรรคจากอุทกภัยและปัญหาที่ดิน 3. สขป.8 มีการประชุมติดตามเร่งรัดการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน ตลอดจนบุคลากรของโครงการฯ ตั้งแต่ ผู้อำนวยการโครงการและนายช่างผู้ปฏิบัติงานสนาม มีความเอาใจใส่ทุ่มเทในการปฏิบัติงาน 4. ความร่วมมือจากราษฎรในพื้นที่เป็นอย่างดี | | <ol style="list-style-type: none"> ๑. เตรียมความพร้อมของโครงการฯ ไว้ให้พร้อม 2. ขอให้กรมฯ โอนจัดสรรงบประมาณตั้งแต่วันที่เดือนตุลาคม |

| ตัวชี้วัด | ค่าคะแนนที่ได้ | สาเหตุของความสำเร็จ | สาเหตุของความไม่สำเร็จ | ข้อเสนอแนะในการนำไปปรับปรุงการดำเนินงานตามตัวชี้วัดฯ ในปีต่อไป |
|---|----------------|---|--|--|
| <p>ขป11.4 :ร้อยละของงานก่อสร้างงานป้องกันและบรรเทาอุทกภัยตามแผน (เป้าหมายรวม 5 รายการ)</p> | 5 | <p>1.โครงการฯ มีการเตรียมความพร้อมของโครงการไว้ให้พร้อมตั้งแต่การจัดทำประมาณการเตรียมเอกสารการจัดซื้อจัดจ้างและสามารถประกาศจัดซื้อจัดจ้างได้ทันทีเมื่องบประมาณผ่านการพิจารณาจากสภาฯ วาระที่ 3</p> <p>2. กรมฯ โอนจัดสรรงบประมาณตั้งแต่ต้นปี ทำให้สามารถเริ่มงานก่อสร้างได้ตั้งแต่ต้นงบประมาณ ซึ่งเป็นช่วงฤดูแล้งไม่มีปัญหาอุปสรรคจากอุทกภัยและปัญหาที่ดิน</p> <p>3.สขป.8 มีการประชุมติดตามเร่งรัดการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน ตลอดจนบุคลากรของโครงการฯ ตั้งแต่ ผู้อำนวยการโครงการและนายช่างผู้ปฏิบัติงานสนาม มีความเอาใจใส่ทุ่มเทในการปฏิบัติงาน</p> <p>4.ความร่วมมือจากราษฎรในพื้นที่เป็นอย่างดี</p> | | <p>๑. เตรียมความพร้อมของโครงการฯ ไว้ให้พร้อม</p> <p>2. ขอให้กรมฯ โอนจัดสรรงบประมาณตั้งแต่เดือนตุลาคม</p> <p>3.ตรวจสอบพื้นที่ก่อสร้างต้องได้รับความยินยอมก่อน</p> |
| <p>ขป12 :ร้อยละของการซ่อมแซม และปรับปรุงอาคารชลประทานที่แล้วเสร็จตามแผนงาน (ไม่รวมงานขุดลอก งานกำจัดวัชพืช งานป้องกันน้ำเค็ม งานก่อสร้างทาง และอาคารบ้านพัก) *ประเมินผลงานรวมทุกรายการร้อยละ (เป้าหมายรวม 227รายการ)</p> | 4.98 | | <p>เนื่องจากงานปรับปรุงเพิ่มความจ่อ้างเก็บน้ำลำเชียงไกร (ตอนบน) ดำเนินจัดทำโดยอำนาจกรมฯ และเป็นงานจ้างเหมาสัญญาผูกพัน 720 วัน เริ่มอายุสัญญาเมื่อวันที่ 21 มี.ค.2558</p> | <p>งานซ่อมแซมและบำรุงรักษาต่างๆมีเป็นประจำทุกปี แต่ปัญหาก็เป็นประจำทุกปีเช่นกัน จึงควรมีการจัดทำการถ่ายทอดความรู้ หรือฝึกอบรมให้แก่ผู้ปฏิบัติ ซึ่งในแต่ละปีก็จะพบเจอแต่ปัญหาเดิมๆ ให้รับรู้และทราบวิธีการป้องกันหรือแก้ปัญหาที่ถูกต้อง</p> |

| ตัวชี้วัด | ค่าคะแนนที่ได้ | สาเหตุของความสำเร็จ | สาเหตุของความไม่สำเร็จ | ข้อเสนอแนะในการนำไปปรับปรุงการดำเนินงานตามตัวชี้วัดฯ ในปีต่อไป |
|--|----------------|--|------------------------|---|
| <p>ขป13 :ร้อยละของงานศึกษาโครงการที่แล้วเสร็จตามแผนงาน *ประเมินผลงานรวมทุกโครงการ (เป้าหมายศึกษา รวม 38 โครงการ)</p> | 5 | <p>1. มีคู่มือมาตรฐานในการจัดทำรายงานพิจารณาโครงการเบื้องต้น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดทำรายงานฯ</p> <p>2. มีเครื่องมืออำนวยความสะดวกที่เพียงพอสำหรับเจ้าหน้าที่เมื่อเข้าไปตรวจสอบสภาพพื้นที่ เช่น กล้องถ่ายรูป, แผนที่, เครื่อง GPS เป็นต้น</p> | | <p>๑. จำนวนเจ้าหน้าที่ที่เป็นข้าราชการ(ตำแหน่งวิศวกรชลประทาน) ในกลุ่มพิจารณาโครงการควรอยู่ในเกณฑ์ ๓-๕ คน</p> <p>๒. ควรมีฐานข้อมูลอาคารชลประทานในรูปแบบ GIS เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาโครงการเบื้องต้น</p> |
| <p>ขป14 :ร้อยละของงานสำรวจที่แล้วเสร็จตามแผน *ประเมินผลงานรวมทุกโครงการ (เป้าหมายสำรวจ รวม 51 โครงการ)</p> | 5 | <p>1. มีเครื่องมือสำรวจที่ทันสมัย</p> <p>2. มีทีมสำรวจพร้อมปฏิบัติงานหลายทีม</p> <p>3. มีเครื่อง Plotter สำหรับพิมพ์แผนที่</p> | | <p>1.อุปกรณ์การสำรวจมีการพัฒนาให้มีศักยภาพในการทำงาน โดยมีความสะดวก ละเอียด ถูกต้อง แม่นยำ และรวดเร็วในการทำงาน ควรมีการจัดหาเพิ่มเติม และมีกอบรมการใช้งานให้กับบุคลากรเสมอ</p> |
| <p>ขป15 :ร้อยละของงานออกแบบที่แล้วเสร็จตามแผน *ประเมินผลงานรวมทุกโครงการ (เป้าหมายออกแบบ รวม 41 โครงการ)</p> | 5 | <p>1. การได้รับข้อมูลผลการพิจารณาโครงการและแผนที่ภูมิประเทศที่ถูกต้องทันเวลาทำให้ออกแบบได้เร็ว</p> <p>2. มีการขอแก้ไขแบบเพื่อความเหมาะสมในการก่อสร้างบางแห่งต้องทำการสำรวจใหม่หรือสำรวจเพิ่มเติมทำให้อัตราข้อมูลแผนที่</p> | | <p>1. ข้อมูลที่นำมาใช้ในการพิจารณาออกแบบจะต้องมีความถูกต้องอย่างสูงเพื่อไม่ให้เกิดการขอแก้ไขแบบหรือออกแบบเพิ่มเติม ซึ่งจะให้การนำไปใช้ก่อสร้างได้ตามแผนงานที่วางไว้</p> <p>2. จัดอบรมสอนงานจากผู้เชี่ยวชาญทั้งภายในและภายนอก โดยเฉพาะรูปแบบงานก่อสร้างหลัก ๆ ที่ใช้ในพื้นที่เขต สขป.8</p> |
| <p>ขป17 :ร้อยละของจำนวนครั้งที่ดำเนินการจัดมวลชนสัมพันธ์ในระหว่างโครงการก่อนการก่อสร้างและระหว่างก่อสร้างที่แล้วเสร็จตามแผนงาน (เป้าหมาย รวม 34 ครั้ง)</p> | 5 | <p>1. ในการก่อสร้างโครงการต่างๆได้มีการประชาสัมพันธ์เพื่อความเข้าใจและให้ความร่วมมือในด้านต่างๆของการก่อสร้าง มากกว่า ๑ ครั้ง/โครงการ บางแห่งต้องทำความเข้าใจหลายครั้งและต้องขอความร่วมมือจากฝ่ายปกครอง นักการเมือง ร่วมสนับสนุนการทำงาน</p> | | |

| ตัวชี้วัด | ค่าคะแนนที่ได้ | สาเหตุของความสำเร็จ | สาเหตุของความไม่สำเร็จ | ข้อเสนอแนะในการนำไปปรับปรุงการดำเนินงานตามตัวชี้วัดฯ ในต่อไป |
|--|----------------|---|---|--|
| <p>ขป18 :ร้อยละของจำนวนกลุ่มผู้ใช้น้ำพื้นฐานที่มีการจัดตั้งกลุ่มผู้ใช้น้ำพื้นฐานแล้วเสร็จตามแผน (เป้าหมายรวม 90 กลุ่มผู้ใช้น้ำพื้นฐาน เป็นพื้นที่ 8,182 ไร่)</p> | 5 | <p>1. เกษตรกรมีความต้องการและให้ความร่วมมือในการจัดตั้งกลุ่มผู้ใช้น้ำ</p> | | <p>๑. ส่งเสริมกลุ่มผู้ใช้น้ำให้มีความเข้มแข็งในด้านบริหารจัดการจัดการน้ำเพื่อการส่งน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ</p> |
| <p>ขป19 :ร้อยละจำนวนความถี่ในการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ (เป้าหมาย รวม 132 ครั้ง)</p> | 5 | <p>1. มีการประชาสัมพันธ์กันเป็นประจำและต่อเนื่อง ทั้งการแจ้งสถานการณ์น้ำในโอกาสที่เข้าร่วมประชุมกับหน่วยงานต่างๆ เช่น ประชุมกรรมการจังหวัด ประชุมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นต้น</p> <p>2. การประชาสัมพันธ์ของ สขป.8 ได้ทำการประชาสัมพันธ์ผ่านหลายช่องทาง อีกทั้งทำการประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง</p> | | <p>๑. ควรปรับเป้าหมายให้ชัดเจน และควรมีเอกสารประกอบเพื่อให้ตรวจสอบได้</p> <p>๒. เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์ในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้ครอบคลุมถึงกลุ่มผู้รับบริการ</p> |
| <p>ขป20 :ประสิทธิภาพการชลประทานในฤดูแล้ง (ร้อยละ) *เลือก 1 โครงการส่งน้ำฯลำพระเพลิง อ่างเก็บน้ำลำสาละย</p> | 4.86 | | <p>1.เนื่องจากการกำหนดเป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนนค่อนข้างสูงมาก จึงทำให้การทำงานให้ประสบความสำเร็จค่อนข้างยาก</p> | <p>1.เห็นควรให้ทบทวนเกณฑ์การให้คะแนนใหม่</p> |
| <p>ขป21 :ร้อยละของการจัดทำโครงการศึกษาวิจัยและพัฒนาที่แล้วเสร็จตามแผน (เป้าหมายรวม 1 เรื่อง ถ้ามีมากกว่า 1 เรื่องให้เลือกเรื่องที่เห็นว่าดีที่สุดมาประเมิน)</p> | 5 | <p>1.เป็นการศึกษาวิจัยของโครงการฯโดยการรวบรวมข้อมูลปัญหาต่างๆ และผลการศึกษาของหลายหน่วยงาน อีกทั้งการลงพื้นที่จริงเพื่อขอคำแนะนำในการแก้ปัญหาที่ตรงจุดและสร้างความพึงพอใจแก่ผู้ที่มีส่วนได้เสีย</p> | | <p>1.ควรนำผลการศึกษา วิจัย เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ให้บุคคลทั่วไปได้รับรู้ในหลายช่องทาง</p> |

| ตัวชี้วัด | ค่าคะแนนที่ได้ | สาเหตุของความสำเร็จ | สาเหตุของความไม่สำเร็จ | ข้อเสนอแนะในการนำไปปรับปรุงการดำเนินงานตามตัวชี้วัดฯ ในปีต่อไป |
|---|-------------------|---|------------------------|---|
| <p>ขป24 :ร้อยละของอัตราการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายลงทุน</p> <p>ขป26 :ร้อยละเฉลี่ยของข้าราชการกรม ที่ผ่านการประเมินสมรรถนะในระดับที่องค์กรคาดหวัง</p> | <p>5</p> <p>5</p> | <p>1. ผู้อำนวยการสำนัก/ผู้อำนวยการโครงการฯ มีการประชุมติดตาม เฝ้าระวังการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ</p> <p>2. ภายในโครงการฯ มีการสื่อสารและประสานงานกันทำให้เกิดความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน กระบวนการทำงานไม่สะดุด มีการปรึกษาหารือร่วมกันกรณีมีปัญหาในการปฏิบัติงานเกิดขึ้น</p> <p>1. มีการจัดฝึกอบรมให้แก่ข้าราชการในสังกัด</p> <p>2. มีการจัดส่งข้าราชการไปอบรมตามความเหมาะสม</p> | | <p>๑. มีการประชุมติดตามเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ</p> <p>2. มีการวางแผนการเบิกจ่าย/การปรับแผน ให้สอดคล้องกับสถานการณ์</p> |
| <p>ขป27 :ร้อยละของบุคลากรที่พอใจต่อการปฏิบัติงาน (ประเมินโดยสำนักบริหารทรัพยากรบุคคล)</p> | <p>5</p> | <p>1. การพัฒนาสถานที่ปฏิบัติงาน ให้มีบรรยากาศที่เหมาะสมในการทำงาน จัดหาอุปกรณ์ ครุภัณฑ์ที่จำเป็นต้องมีไว้ใช้ในการปฏิบัติงานไว้พร้อม</p> <p>2. การสร้างแรงจูงใจ ในการพิจารณาเลื่อนขั้นเงินเดือนข้าราชการ และลูกจ้างประจำ ผ.ศ.ข.ป.8 ได้ใช้นโยบายนำผลคะแนนตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของ ส่วน/โครงการ มาพิจารณาในการจัดสรรกรอบเงินเลื่อนขั้นฯ ให้แต่ละส่วน/โครงการ</p> <p>3. การจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้เกิดความรักความสามัคคีในหมู่คณะ เช่น การจัดทำบุญปีใหม่ สงกรานต์ การแข่งขันกีฬา การจัดงานให้กับผู้เกษียณอายุราชการตลอดจนการพาไปศึกษาดูงานหน่วยงานอื่นๆ เพื่อนำกลับมาใช้ปรับในการปฏิบัติงานของสำนัก</p> | | |

| ตัวชี้วัด | ค่าคะแนนที่ได้ | สาเหตุของความสำเร็จ | สาเหตุของความไม่สำเร็จ | ข้อเสนอแนะในการนำไปปรับปรุงการดำเนินงานตามตัวชี้วัดฯ ในปีต่อไป |
|---|----------------|---|------------------------|--|
| ขป28 :ค่าเฉลี่ยคะแนนการตรวจประเมินการจัดการความรู้ (KMA) (ประเมินโดยคณะกรรมการของกรม) | 5 | <ol style="list-style-type: none"> 1. มีการกำหนดแผนการทำงานที่ชัดเจน 2. มีการประชุมคณะทำงานเพื่อติดตามการทำงาน 3. มีการจัดการข้อมูลอย่างเป็นระบบ | | |
| ขป29.1 :ร้อยละของการบันทึกข้อมูลในระบบติดตาม Online (ประเมินโดยกองแผนงาน) | 5 | <ol style="list-style-type: none"> 1. สำนักชลประทานฯ มีการประชุมแจ้งแนวทางดำเนินการ/กรอบเวลา มีการตรวจสอบติดตามเป็นประจำทุกสัปดาห์ และให้มีการนำเสนอผลการดำเนินการในที่ประชุมประจำเดือนสำนักฯ ทุกเดือน 2. ผู้อำนวยการสำนักงานชลประทานที่ 8 ให้ความสำคัญดำเนินการบันทึกข้อมูลฯ มีการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง | | |
| ขป29.2 :ระดับคุณภาพเว็บไซต์ของสำนัก/กอง | 5 | <ol style="list-style-type: none"> ๑. ดำเนินการพัฒนาเว็บไซต์ของ สขป.8 ให้ได้ตามเกณฑ์การประเมินคุณภาพเว็บไซต์เพื่อใช้เป็นกรอบการพัฒนาเว็บไซต์ อีกทั้งมีการระดมผู้ดูแลระบบของ สขป./ส่วนฯ/โครงการ เพื่อออกแบบและพัฒนาระบบร่วมกันตลอดจน ผส.ขป.8 ได้ติดตามให้รายงานความก้าวหน้าการพัฒนาเว็บไซต์ ในการประชุมประจำเดือนของสำนักฯ | | |

| ตัวชี้วัด | ค่าคะแนนที่ได้ | สาเหตุของความสำเร็จ | สาเหตุของความไม่สำเร็จ | ข้อเสนอแนะในการนำไปปรับปรุงการดำเนินงานตามตัวชี้วัดฯ ในปีต่อไป |
|---|----------------|---|---|---|
| 2. ตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อการชลประทาน ปีงบประมาณ พ.ศ.2558 | | | | |
| 1. การดำเนินงานด้านการเงิน | | | | |
| 1.1 รายได้ค่าชลประทาน (เป้าหมาย 28.600 ล้านบาท) | 5 | การส่งใบแจ้งหนี้ตรงเวลา ผู้ใช้น้ำชำระเงินตรงเวลามีการใช้น้ำในปริมาณที่เพิ่ม ขึ้นเนื่องจากในช่วงต้นปีประสบปัญหาภัยแล้งยาวนานและน้ำต้นทุนมีน้อย | | ติดตามเร่งรัดดำเนินคดีกับผู้ค้างชำระ และปรับเกณฑ์ค่าเป้าหมายให้เหมาะสมกับสภาพน้ำต้นทุนและพฤติกรรมการใช้น้ำของผู้รับบริการ |
| 1.2 การเก็บหนี้ค้างชำระ (เป้าหมาย 5.000 ล้านบาท) | 3 | | งบประมาณของหน่วยงานผู้รับบริการมักจะมาประมาณต้นเดือนตุลาคม จึงทำให้มีการค้างชำระในเดือนสุดท้ายของปีงบประมาณเสมอ | ดำเนินการติดตามเร่งรัดการชำระหนี้ของผู้รับบริการ |
| 2. การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย | | | | |
| 2.1 ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (เป้าหมาย ร้อยละ 75) | | | | |
| 2.1.1 ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ | 5 | มีการประชุม จัดทำแบบสอบถามเพื่อรับฟังความคิดเห็นของผู้รับบริการ เพื่อให้ผู้รับบริการรู้ถึงปัญหาและการแก้ไขปัญหา | | |
| 2.1.2 ความพึงพอใจของชุมชนใกล้ทางน้ำ | 4 | | มีการปล่อยน้ำทิ้งของผู้ใช้น้ำบางรายโดยเฉพาะในรายที่อยู่ใกล้แนวเขตทางน้ำชลประทาน | |

| ตัวชี้วัด | ค่าคะแนนที่ได้ | สาเหตุของความสำเร็จ | สาเหตุของความไม่สำเร็จ | ข้อเสนอแนะในการนำไปปรับปรุงการดำเนินงานตามตัวชี้วัดฯ ในปีต่อไป |
|--|----------------|--|--|---|
| 2.1.3 ความพึงพอใจของหน่วยงานที่มาของงบประมาณจากเงินทุนฯ | 5 | ได้รับการจัดสรรงบประมาณตามที่ต้องการ | | |
| 3. การดำเนินงานด้านปฏิบัติการ | | | | |
| 3.1 การเบิกจ่ายตามแผนและการรายงานทางการเงิน (เป้าหมาย ร้อยละ 80) | 5 | 1. หน่วยงานเจ้าของงบประมาณปฏิบัติตามแผนที่วางไว้ 2. หน่วยงานเบิกจ่ายเร่งรัดการปฏิบัติตามขั้นตอนกระบวนการที่กำหนด | | |
| 3.2 การประกาศกำหนดทางน้ำชลประทานตามมาตรา 5 (เป้าหมาย 5 ทางน้ำ) | 5 | มีการเตรียมข้อมูลที่ต้องสมบูรณ์สามารถดำเนินการตามขั้นตอนให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด | | ควรมีการติดตามในทุกขั้นตอนอย่างต่อเนื่อง |
| 3.3 จำนวนทางน้ำที่ขออนุญาตกระทรวงเพื่อเรียกเก็บค่าชลประทานตามมาตรา 8 (เป้าหมาย 3 ทางน้ำ) | 5 | เนื่องจากมีทางน้ำชลประทานจำนวนมากที่มีผู้ใช้แต่ยังไม่ได้ออกอนุญาตจึงต้องเร่งประกาศมาตรา ๘ เพื่อดำเนินการจัดเก็บเป็นรายได้ต่อไป | | ควรประกาศทางน้ำมาตรา ๘ ให้ครบทุกทางน้ำ เพื่อการเพิ่มจำนวนผู้ใช้ที่ถูกต้อง ลดปัญหาการขโมยใช้น้ำหรือการแย่งชิงน้ำ |
| 3.4 จำนวนที่เพิ่มขึ้นของผู้ใช้น้ำที่ออกกฎกระทรวงเพื่อเรียกเก็บค่าชลประทานตามมาตรา 8 (เป้าหมาย 3 ราย) | 2 | | มีผู้ขออนุญาตใช้น้ำจากทางน้ำชลประทานที่ยังไม่ได้ประกาศมาตรา ๘ หลายราย แต่ไม่สามารถอนุญาตให้ใช้น้ำอย่างถูกต้องได้ แม้ว่าบางรายมีความพร้อมในการติดตั้งมิเตอร์และชำระเงิน | ให้โครงการฯ ต่างๆ ตรวจสอบการใช้น้ำทุกประเภทและชี้แจงให้ผู้ใช้น้ำต่างๆ เห็นความสำคัญของการอนุญาตใช้น้ำที่ต้องชำระค่าน้ำครใช้จำนวนผู้ใช้น้ำมาประกอบการพิจารณาต่างๆ |
| 3.5 คุณภาพน้ำชลประทาน (เป้าหมาย ร้อยละ 85) | 5 | มีการจัดสรรงบประมาณสำหรับการจัดหาเครื่องมือตรวจวัดคุณภาพน้ำ | | |
| 3.6 จำนวนมาตรวัดน้ำที่ได้มาตรฐาน (เป้าหมาย ร้อยละ 98) | 3 | | ขาดการตรวจสอบการทำงานของมิเตอร์น้ำของผู้ใช้น้ำทุกรายอย่างสม่ำเสมอ | 1. มีการตรวจสอบการทำงานของมิเตอร์น้ำของผู้ใช้น้ำทุกรายอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน เมื่อพบการชำรุดหรือเสียหายจะรีบแจ้งให้แก้ไขหรือเปลี่ยนใหม่โดยเร็ว 2. มีงบประมาณให้โครงการสามารถติดตั้งมิเตอร์น้ำให้กับผู้ใช้น้ำได้ก่อนแล้วชำระคืนในภายหลัง |

| ตัวชี้วัด | ค่าคะแนนที่ได้ | สาเหตุของความสำเร็จ | สาเหตุของความไม่สำเร็จ | ข้อเสนอแนะในการนำไปปรับปรุงการดำเนินงานตามตัวชี้วัดฯ ในปีต่อไป |
|--|----------------|--|---|--|
| 3.8 การติดตามหนี้ค้างชำระลูกหนี้ที่ไม่มีความเคลื่อนไหว (เป้าหมาย ร้อยละ 3) | 3 | | เนื่องจากผู้รับบริการได้รับการจัดสรรงบประมาณปลายปี จึงทำให้การชำระหนี้ล่าช้ากว่ากำหนด | |
| 4. การบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน | | | | |
| 4.3 การควบคุมภายใน (เป้าหมาย 3 ระดับ) | 5 | 1.มีการสอบทานรายงานการเงินและไม่ใช้การเงินโดยผู้บริหารของสำนักฯ อย่างสม่ำเสมอ 2.มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง | | |