

แผนการจัดการความรู้เพื่อสนับสนุนประเด็นยุทธศาสตร์กรมชลประทานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖

ชื่อส่วนราชการ สำนักพัฒนาแหล่งน้ำขนาดใหญ่ กรมชลประทาน

ประเด็นยุทธศาสตร์กรมชลประทาน การพัฒนาแหล่งน้ำและเพิ่มพื้นที่ชลประทาน การป้องกันและบรรเทาภัยอันเกิดจากน้ำตามภารกิจ

องค์ความรู้ที่เลือก องค์ความรู้ที่ ๑ การพัฒนาฐานข้อมูลเพื่อการพัฒนาแหล่งน้ำ การจัดทำร่างขอบเขตของงาน (TOR) และเอกสารประกวดราคา
องค์ความรู้ที่ ๒ การใช้ Diaphragm Wall สำหรับงานก่อสร้างโครงการเพิ่มประสิทธิภาพประตูระบายน้ำบางโฉมศรี จังหวัดสิงห์บุรี

ลำดับ	กิจกรรมการจัดการความรู้	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลุ่มเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ
๑	การเตรียมการและปรับพฤติกรรม					
	- ทบทวนการแต่งตั้งผู้บริหารการจัดการความรู้ (CKO) และทีมงานจัดการความรู้ (KM Team) ทีมงานเครือข่ายการจัดการความรู้และคณะทำงานด้านการจัดการความรู้ เพื่อดำเนินการจัดการความรู้	ภายใน ก.พ. ๕๖	คำสั่งแต่งตั้ง CKO / KM Team สพญ. / KM Team Work	จัดประชุม	ผส.พญ. / ผู้แทน ผสญ. ๑-๑๔ / ผอ.ส่วน / ผบ.คญ.	CKO
	- ปรับปรุงแนวทางการแต่งตั้งทีมงานจัดการความรู้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการความรู้ตามผลการสรุปทเรียนการจัดการความรู้ ๒๕๕๕	ภายใน ก.พ. ๕๖	คำสั่งแต่งตั้ง CKO / KM Team สพญ. / KM Team Work	มีคำสั่งแต่งตั้ง	ผส.พญ. / ผู้แทน ผสญ. ๑-๑๔ / ผอ.ส่วน / ผบ.คญ.	CKO
๒	การบ่งชี้และเลือกองค์ความรู้					
	- จัดประชุมทีมงานจัดการความรู้ และผู้เกี่ยวข้องเพื่อบ่งชี้ความรู้ที่สนับสนุนประเด็นยุทธศาสตร์กรมชลประทาน อย่างน้อย ๒ องค์ความรู้ เพื่อดำเนินการจัดการความรู้ ได้แก่	ภายใน ก.พ. ๕๖	จำนวนรายการความรู้ที่เลือก จัดการความรู้	๒ องค์ความรู้	KM Team	KM Team
	<u>องค์ความรู้ที่ ๑</u> การพัฒนาฐานข้อมูลเพื่อการพัฒนาแหล่งน้ำ การจัดทำร่างขอบเขตของงาน (TOR) และเอกสารประกวดราคา					
	<u>องค์ความรู้ที่ ๒</u> การใช้ Diaphragm Wall สำหรับงานก่อสร้างโครงการเพิ่มประสิทธิภาพประตูระบายน้ำบางโฉมศรี จังหวัดสิงห์บุรี					

ลำดับ	กิจกรรมการจัดการความรู้	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลุ่มเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ
๓	<p>การจัดทำแผนการจัดการความรู้ตามแนวทางที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด</p> <ul style="list-style-type: none"> - จัดทำแผนการจัดการความรู้เพื่อสนับสนุนประเด็นยุทธศาสตร์กรมชลประทาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖ โดยบูรณาการกระบวนการจัดการความรู้ทั้ง ๗ ขั้นตอน กับกระบวนการบริหารการเปลี่ยนแปลง ๖ ขั้นตอน อย่างครบถ้วนสอดคล้องเชื่อมโยงกัน - จัดทำแผนพัฒนาองค์กร KMA 	<p>ภายใน ก.พ. ๕๖</p> <p>ภายใน พ.ค. ๕๖</p>	<p>แผนการจัดการความรู้ ๒๕๕๖</p> <p>แผนพัฒนาองค์กร KMA</p>	<p>แผนการจัดการความรู้ ๒๕๕๖</p> <p>แผนพัฒนาองค์กร KM</p>	<p>บุคลากรที่เกี่ยวข้อง</p> <p>บุคลากรของ สพญ.</p>	<p>KM Team</p> <p>KM Team</p>
๔	<p>การสื่อสาร</p> <ul style="list-style-type: none"> - สื่อสารแนวทางการดำเนินการตามแผนการจัดการความรู้ให้ทีมงาน เครือข่ายและผู้เกี่ยวข้องทราบ - สื่อสารประชาสัมพันธ์การจัดการความรู้ เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องได้รับความก้าวหน้าในการดำเนินการ ตลอดจนมีความเข้าใจและตระหนักถึงประโยชน์ของการจัดการความรู้ - กิจกรรม KM Site Visit ๒๕๕๖ 	<p>ภายใน มี.ค. ๕๖</p> <p>ต่อเนื่องตลอดปี ๒๕๕๖</p> <p>ภายใน ส.ค. ๕๖</p>	<p>กำหนดเวลาการสื่อสาร</p> <p>ร้อยละความสำเร็จของแผนการสื่อสารฯ</p> <p>จำนวนหน่วยงานที่สามารถไป Site Visit ตามแผน</p>	<p>สื่อสารภายใน มี.ค. ๕๖</p> <p>ร้อยละ ๑๐๐</p> <p>ร้อยละ ๑๐๐</p>	<p>KM Team Work</p> <p>บุคลากร สพญ.</p> <p>โครงการ</p>	<p>KM Team</p> <p>KM Team</p> <p>KM Team</p>
๕	<p>การสร้างและแสวงหาความรู้</p> <p>ใช้กิจกรรมชุมชนนักปฏิบัติ (COPS) โดยใช้</p> <p><u>องค์ความรู้ที่ ๑</u> การพัฒนาฐานข้อมูลเพื่อการพัฒนาแหล่งน้ำ การจัดทำร่างขอบเขตของงาน (TOR) และเอกสารประกวดราคา</p> <p><u>องค์ความรู้ที่ ๒</u> การใช้ Diaphragm Wall สำหรับงานก่อสร้างโครงการเพิ่มประสิทธิภาพประตูระบายน้ำบางโฉมศรี จังหวัดสิงห์บุรี</p>	<p>ก.ค. ๕๖</p>	<p>ร้อยละความสำเร็จในการสร้าง/แสวงหาความรู้</p>	<p>ร้อยละ ๑๐๐</p>	<p>บุคลากร สพญ.</p>	<p>คณะทำงานที่ได้รับการแต่งตั้ง</p>

ลำดับ	กิจกรรมการจัดการความรู้	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลุ่มเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ
๖	การจัดการความรู้ให้เป็นระบบ - ปรับปรุงโครงสร้างและจำแนกหมวดหมู่ที่แสดงบนเว็บไซต์ความรู้กลางของ สพญ.	ภายใน ก.ค. ๕๖	รายการหมวดหมู่ความรู้ที่สร้างและแสวงหา	ร้อยละ ๑๐๐	บุคลากร สพญ.	KM Team
๗	การประมวลและกลั่นกรองความรู้ - ดำเนินการประมวล กลั่นกรองความรู้ที่เลือกจัดการความรู้ตามแผนการจัดการความรู้	ภายใน ก.ค. ๕๖	องค์ความรู้ที่ผ่านการประมวลกลั่นกรอง	๒ รายการ องค์ความรู้	บุคลากร สพญ.	KM Team
๘	การเข้าถึงความรู้ - พัฒนาศูนย์ความรู้สำนักพัฒนาแหล่งน้ำขนาดใหญ่ให้มีเนื้อหาสาระที่ครบถ้วน เป็นแหล่งความรู้ สะดวกในการเข้าถึงและการนำความรู้ไปใช้ในการทำงาน	ภายใน ก.ค. ๕๖	ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บริการศูนย์ความรู้กลาง สพญ.	พึงพอใจ ระดับ ๓ ขึ้นไป	บุคลากรกรม	คณะทำงานพัฒนา ศูนย์ความรู้กลาง
๙	การแบ่งปันแลกเปลี่ยนความรู้ - การจัดกิจกรรม KM Day เพื่อเป็นเวทีถ่ายทอดแลกเปลี่ยนความรู้ตามแผนการจัดการความรู้ ๒๕๕๖ นวัตกรรมการเรียนรู้ของ สพญ.	ภายใน มิ.ย. ๕๖	จำนวนกลุ่มเป้าหมายที่ร่วมกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	บุคลากร สพญ.	KM Team
	- กิจกรรมดูงาน Best Practice เพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีด้านการจัดการความรู้	ภายใน มิ.ย. ๕๖	จำนวนกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมการดูงาน	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	บุคลากรที่ได้เสนอชื่อร่วมกิจกรรมดูงาน	KM Team

ลำดับ	กิจกรรมการจัดการความรู้	ระยะเวลา	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	กลุ่มเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ
๑๐	การเรียนรู้ - นำความรู้ที่ได้ดำเนินการจัดการความรู้ไปใช้ประโยชน์จริง และเสนอแนะแนวทางพัฒนา	ภายใน ส.ค. ๕๖	รายการข้อเสนอแนะ ในการปรับปรุง	๓ รายการ	บุคลากร สพญ.	KM Team
๑๑	การฝึกอบรมและเรียนรู้ - เสริมสร้างความรู้ ทักษะในการใช้เครื่องมือการจัดการความรู้ ๑. การจัดทำแผนพัฒนาองค์กรด้านการจัดการความรู้ ๒. การพัฒนาทักษะการสรุปทบทเรียน ๓. การพัฒนาทักษะการนำเสนอองค์ความรู้	มี.ค. - ก.ค. ๕๖	ร้อยละของผู้ร่วมโครงการ ฝึกอบรมเทียบกับกลุ่มเป้าหมาย	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๙๐	บุคลากร สพญ.	KM Team
๑๒	การยกย่องชมเชย - จัดพิธีมอบโล่รางวัลและประกาศเกียรติคุณหน่วยงานจัดการความรู้ดีเด่น และบุคคล/ทีมงานที่ได้รับคัดเลือกเป็นผลงานสร้างสรรค์ดีเด่น ประจำปี ๒๕๕๕ ในงาน KM Day ๒๐๑๓ - จัดกิจกรรมเพื่อสร้างขวัญกำลังใจด้านการจัดการความรู้ - ดำเนินการกิจกรรมการประกวดตามโครงการ KM Award ๒๐๑๓	ภายใน ก.ย. ๕๖ ภายใน ก.ย. ๕๖ ภายใน ส.ค. ๕๖	ระดับความพึงพอใจในการ เข้าร่วมกิจกรรม ระดับความพึงพอใจในการ เข้าร่วมกิจกรรม ๑. การเผยแพร่เกณฑ์การประกวด ๒. ระดับความพึงพอใจต่อโครงการ ๓. ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของจำนวนผลงาน ที่ส่งเข้าร่วมโครงการ	ระดับ ๓ ขึ้นไป ระดับ ๔ ขึ้นไป ไม่เกิน เม.ย. ๕๖ ระดับ ๓ ขึ้นไป	บุคลากรที่ได้รับ การคัดเลือก บุคลากรที่ได้รับ การคัดเลือก บุคลากร สพญ.	KM Team คณะทำงาน แรงจูงใจ KM Team


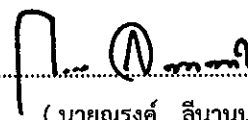
แบบฟอร์มที่ ๑ การจำแนกองค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการผลักดันตามประเด็นยุทธศาสตร์ของส่วนราชการ				
ชื่อส่วนราชการ กรมชลประทาน กระทรวงเกษตรและสหกรณ์				
ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์ (Objective)	ตัวชี้วัด (KPI) ตามคำรับรอง	เป้าหมาย ของตัวชี้วัด	องค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติราชการ ตามประเด็นยุทธศาสตร์
๑. การพัฒนาแหล่งน้ำและเพิ่มพื้นที่ชลประทาน	มีปริมาณน้ำเก็บกักและพื้นที่ชลประทานเพิ่มขึ้น	จำนวนที่เพิ่มขึ้นของพื้นที่ชลประทาน (ไร่)	ตามคำรับรอง	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาแหล่งน้ำ การพัฒนาฐานข้อมูลเพื่อพัฒนาแหล่งน้ำและเพิ่มพื้นที่ชลประทาน
ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์ (Objective)	ตัวชี้วัด (KPI) ตามคำรับรอง	เป้าหมาย ของตัวชี้วัด	องค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติราชการ ตามประเด็นยุทธศาสตร์
๓. การป้องกันและบรรเทาภัยอันเกิดจากน้ำตามภารกิจ	ความสูญเสียที่ลดลง อันเนื่องมาจากภัยอันเกิดจากน้ำ	จำนวนรายการงานป้องกันและบรรเทาอุทกภัย (รายการ) ร้อยละของพื้นที่ความเสียหายของพืชเศรษฐกิจในเขตชลประทานจากอุทกภัยและภัยแล้ง (ร้อยละ)	ตามคำรับรอง ตามคำรับรอง	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การป้องกันและบรรเทาภัยอันเกิดจากน้ำ การพัฒนาฐานข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการน้ำและป้องกันและบรรเทาภัยอันเกิดจากน้ำ

องค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติราชการตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่เลือกมาจัดการความรู้

<p>องค์ความรู้ที่ ๑</p>	<p>ประเด็นยุทธศาสตร์ : การพัฒนาแหล่งน้ำและเพิ่มพื้นที่ชลประทาน</p> <p>องค์ความรู้ที่จำเป็น : การพัฒนาฐานข้อมูลเพื่อการพัฒนาแหล่งน้ำ การจัดทำร่างขอบเขตของงาน (TOR) และเอกสารประกวดราคา</p> <p>เหตุผลที่เลือกองค์ความรู้ : จากการสรุปบทเรียนผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ เพื่อกำหนดแนวทางพัฒนาและปรับปรุงการทำงานของสำนักพัฒนาแหล่งน้ำขนาดใหญ่พบว่า การเตรียมความพร้อมในการก่อสร้างให้ประสบความสำเร็จส่วนหนึ่งมาจากการจัดทำร่างขอบเขตของงาน (TOR) และเอกสารประกวดราคา แต่เนื่องจากปัจจุบัน มีการปรับปรุงหลักเกณฑ์ คำสั่ง และระเบียบต่างๆ ทำให้ผู้ที่จัดทำร่างขอบเขตของงาน (TOR) และเอกสารประกวดราคามีความสับสนและมีการดำเนินการที่ แตกต่างกัน ดังนั้นจึงมีความจำเป็นต้องมีการจัดอบรมซักซ้อมความเข้าใจและระดมความคิดเห็นเพื่อให้การจัดทำร่างขอบเขตของงาน (TOR) และเอกสารประกวด ราคาของสำนักพัฒนาแหล่งน้ำขนาดใหญ่ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ คำสั่ง และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ซึ่งจะทำให้การบริหารสัญญา จ้างงานก่อสร้างเพื่อพัฒนาแหล่งน้ำประสบความสำเร็จบรรลุตามเป้าประสงค์ของกรมชลประทาน</p>		
	<table border="1"> <tr> <td data-bbox="331 847 1368 948"> <p>ตัวชี้วัดตามคำรับรองและเป้าหมายที่เลือกใช้วัดการทำ KM :</p> </td> <td data-bbox="1368 847 1532 948"> <p>เป้าหมาย ของตัวชี้วัด</p> </td> </tr> </table>	<p>ตัวชี้วัดตามคำรับรองและเป้าหมายที่เลือกใช้วัดการทำ KM :</p>	<p>เป้าหมาย ของตัวชี้วัด</p>
<p>ตัวชี้วัดตามคำรับรองและเป้าหมายที่เลือกใช้วัดการทำ KM :</p>	<p>เป้าหมาย ของตัวชี้วัด</p>		
	<table border="1"> <tr> <td data-bbox="331 948 1368 1072"> <p>จำนวนที่เพิ่มขึ้นของพื้นที่ชลประทาน (ไร่)</p> </td> <td data-bbox="1368 948 1532 1072"> <p>ตามคำรับรอง</p> </td> </tr> </table>	<p>จำนวนที่เพิ่มขึ้นของพื้นที่ชลประทาน (ไร่)</p>	<p>ตามคำรับรอง</p>
<p>จำนวนที่เพิ่มขึ้นของพื้นที่ชลประทาน (ไร่)</p>	<p>ตามคำรับรอง</p>		

องค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติราชการตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่เลือกมาจัดการความรู้

องค์ความรู้ที่ ๒	ประเด็นยุทธศาสตร์ : ป้องกันและบรรเทาภัยอันเกิดจากน้ำตามภารกิจ
	องค์ความรู้ที่จำเป็น : การใช้ Diaphragm Wall สำหรับงานก่อสร้างโครงการเพิ่มประสิทธิภาพประดูระบายน้ำบางโฉมศรี จังหวัดสิงห์บุรี
	เหตุผลที่เลือกองค์ความรู้ : จากผลการสรุปบทเรียนตามภารกิจด้านการป้องกันและบรรเทาภัยอันเกิดจากน้ำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ พบว่าปัญหา/อุปสรรคที่สำคัญของงานก่อสร้างโครงการเพิ่มประสิทธิภาพประดูระบายน้ำบางโฉมศรี ได้แก่งานปรับปรุงฐานรากเดิมซึ่งมีลักษณะเป็นดินทราย มีระดับน้ำใต้ดินสูง มีพื้นที่ก่อสร้างจำกัด และเป็นงานเร่งด่วนที่ต้องเร่งดำเนินการตามนโยบายของรัฐบาล สำนักพัฒนาแหล่งน้ำขนาดใหญ่จึงเห็นว่ากรนำวิธีการก่อสร้าง Diaphragm Wall มาใช้กับงานก่อสร้างของกรมชลประทาน จะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อบุคลากรของกรมชลประทาน ทั้งสามารถนำไปประยุกต์ใช้กับงานก่อสร้างในอนาคตต่อไป
ตัวชี้วัดตามคำรับรองและเป้าหมายที่เลือกใช้วัดการทำ KM :	เป้าหมายของตัวชี้วัด
จำนวนพื้นที่ป้องกันและบรรเทาภัยอันเกิดจากน้ำ (ไร่)	ตามคำรับรอง

<p>ผู้ทบทวน</p> <p></p> <p>(นายเพิ่มศักดิ์ คิดหมาย) 20 ก.พ. 2556</p> <p>ประธานทีมงานจัดการความรู้สำนัก/กอง (KM Team)</p>	<p>ผู้อนุมัติ</p> <p></p> <p>(นายณรงค์ ลีนานนท์) 20 ก.พ. 2556</p> <p>ผู้บริหารการจัดการความรู้สำนัก/กอง (CKO)</p>
---	--